Szanowny Pan,

Krystian Kozakowski - Prezes Zarządu RAFAMET S.A.

Szanowni Państwo,

Klaudia Budzisz, Jakub Kaczmarek, Bartosz Matan, Grzegorz Pazura, Aleksandra Rybak, Daniel Wiśniowski - Członkowie Rady Nadzorczej RAFAMET S.A.

Nazywam się Emanuel Longin Wons. W latach 1999–XI 2006 oraz w latach 2008–VI 2024 byłem Prezesem Zarządu Fabryki Obrabiarek RAFAMET S.A. w Kuźni Raciborskiej. Wcześniej, tj. w latach 1993–1999 pełniłem w tej spółce funkcję Wiceprezesa Zarządu - Dyrektora Finansowego.

Proszę uprzejmie o zapoznanie się z moim wystąpieniem, gdyż dotyczy ono sprawy dla mnie podstawowej tj. sytuacji, w której znajdują się spółki Grupy Kapitałowej RAFAMET po przeprowadzonych w dniach 14 oraz 24 czerwca br. zmianach zarówno Zarządu jak i prawie całego składu Rady Nadzorczej.

(...)

Wyjątkowo trudny okres COVID-19 oraz wojny Rosji przeciwko Ukrainie zrujnował nasz model biznesowy, etc, etc. Nie jestem dumny z faktu wykazania strat przez RAFAMET w tym okresie nawet uwzględniając ich nieuchronność oraz fakt, że taka sytuacja nie miała miejsca przez ostatnich ponad 20 lat!

Jestem legalistą i wielokrotnie wypowiadałem się na temat podstawowego prawa właściciela do dowolnego doboru osób do realizacji swoich celów biznesowych w danym podmiocie. Potrafię więc zaakceptować decyzję nowych władz ARP, że nie widzą, nie chcą ze mną współpracować w nowych projekcie biznesowych nad nazwą RAFAMET.

(...)

**Główne problemy GK RAFAMET – od czego zacząć poznawanie firmy?**

Najlepiej od długiej rozmowy z jej byłym szefem. Rozpoznanie i wdrożenie się w niuanse i problematykę firmy produkującej najbardziej skomplikowany technicznie i technologicznie produkt inżynieryjny jakim jest obrabiarka i operującej na rynkach globalnych byłoby szybsze i pozbawione zbędnych dywagacji. Zależy to jednak od Państwa. Jestem do dyspozycji, bezwarunkowo. Jeżeli nie jest to akceptowalna przez was droga to poznanie RAFAMET proszę zacząć od zapoznania się z:

1. Analizą biznesową z 2016 roku RAFAMET dokonana przez firmę doradczą (...),

2. Strategią Rozwoju RAFAMET S.A. na lata 2018-2022,

3. Opracowaniem due diligence, które zostało przeprowadzone na zlecenie ARP przez zespół firm z zakresu finansów, prawa, zarzadzania przemysłowego połączonego z oceną projektu rozwojowego, (IP 2021),

4. Programem inwestycyjnym Grupy Kapitałowej RAFAMET – podsumowanie analiz, strukturyzacja finansowania (IP 2022),

5. Planami Rzeczowo-Finansowymi, sprawozdaniami finansowymi oraz z działalności za lata 2021,2022,2023,

6. Raportami branżowymi (trudno dostępne) na temat aktualnej sytuacji branży producentów obrabiarek dla kolejnictwa oraz wciąż ulegającej pogarszaniu się sytuacji finansowej i handlowej europejskich firm branży przemysłu maszynowego (analiza ilości zgłoszonych i zgłaszanych potencjalnych upadłości), analizy krytycznej sytuacji europejskich firm hutniczych i odlewniczych.

(...)

Ww. zestaw 1-6 to taki “must have” dla osób, które mają ambicję poświecić się dla RAFAMET. Proszę mi wierzyć, że pracownicy GK RAFAMET zapoznali się z informacjami o przebiegu kariery zawodowej zarówno Prezesa Zarządu jak i całej nowej Rady Nadzorczej. Wiem to z bezpośrednich rozmów z pracownikami, że bardzo na was liczą. Na pewno otrzymają Państwo od ich kredyt zaufania.

**Główne problemy GK RAFAMET – zmarnowany wysiłek w okresie od września 2023 do kwietnia 2024**

Pod koniec 3Q2023 wiedziałem już, że RAFAMET S.A. wychodzi z kryzysu 2022-2023. Bardzo odważny i ryzykowny plan działań w latach 2022-2023 się powiódł. Czy coś trzeba było poświecić. Oczywiście. Jeżeli uciekasz z pożaru to ratujesz to co jest możliwe do uratowania. Ale masz wybór, możesz uciec sam albo ratować maksymalnie dużo. Ludzie w RAFAMET nigdy nie uciekali przed problemami do rozwiązania. Nawet nikt tak nie pomyślał.

(...)

Już po moim odwołaniu, p.o. Prezes Zarządu poinformował kadrę kierowniczą firmy a także opinię publiczną (artykuł prasowy) o ambitnych i wielkich planach rozwojowych przygotowanych przez właściciela i nowy Zarząd dla RAFAMET.

Z mojego doświadczenia wiem, że taka ministerialna organizacja jak ARP nie działa ze swej natury szybko. Z perspektywy Warszawy problem kilku milionów złotych na dobry cel kontraktowy wymagający finansowania pożyczkowego (bo wyczerpane są źródła kredytowe) to nie jest problem albo inaczej to jest problem pracy dla rzeszy pracowników przez absurdalny okres czasu. Proszę zmieniać w sposób stanowczy takie podejście do biznesu ze strony (...) ARP, z którym ja musiałem stale walczyć. Każda decyzja wymagająca akceptacji czy zgody ARP to ogromny wysiłek i marnowanie czasu na oczekiwanie na jej podjęcie.

**Główne problemy GK RAFAMET – trzeba mieć odwagę podejmować trudne, ryzykowne decyzje.**

RAFAMET to jednak firma ekstremalnie wysokiego ryzyka technicznego i technologicznego co wynika z faktu projektowania, produkcji oraz sprzedaży wyrobów prototypowych lub zawierających każdorazowo dużo zmian i dostosowań dla indywidualnego klienta. (...) Zarządzanie płynnością firmy to szczególnie odpowiedzialna sfera życia tej firmy. Jednak RAFAMET istnieje od 1946 roku i zawsze potrafił obronić się przed zawirowaniami historii. Wiem, że za ostatnie 30 lat mam w tym fakcie osobistą zasługę. Teraz los firmy jest w Waszych rękach.

Obrabiarki dadzą Państwu w kość. Nie będzie idealnych, prostych rozwiązań. Na początku będzie brakowało wyczucia branży. Apeluję aby bojaźń przed skutkami trudnych decyzji nie paraliżowała organizacji w ich szybkim podejmowaniu.

(...)

**Główne problemy GK RAFAMET – jak stworzyć biznes nakierowany dla przemysłu obronnego?**

Domyślam się, że problematyka wciągnięcia RAFAMET w sfery działalności dla polskiego przemysłu obronnego jest rozważana przez ARP. To jednoznacznie dobry kierunek. Przygotowaliśmy już dobry grunt pod ten pomysł.

(...)

**Główne problemy GK RAFAMET – Ogromne ryzyko wpływu problemów finansowo – handlowych spółki odlewniczej roku 2024 na wyniki bilansowe oraz standing finansowy RAFAMET S.A.**

Branża hutnicza oraz odlewnicza to ciężki kawałek chleba. Branża ta przeżywa obecnie szczególnie trudny czas. Bankrutują kolejno odlewnie niemieckie, włoskie, czeskie i polskie.

(...)

Posiadanie własnej odlewni to niewątpliwie znaczący handicap dla producenta obrabiarek na bazie korpusów żeliwnych. Zamknięcie przez zależną spółkę odlewniczą dużego projektu B+R w troku 2023, odzyskanie rentowności produkcji oraz rentowności na poziomach operacyjnym i wyniku netto i ... katastrofa od początku 2024 to coś czego skali problemów nie zakładaliśmy. Cios w plecy dla spółki matki jest paraliżujący.

(...)

**Nie główny problem RAFAMET – E.L.Wons**

(...)

Jestem człowiekiem ambitnym, odpowiedzialnym i honorowym. Nie kradnę, nigdy nie dałem nikomu łapówki, nigdy od nikogo nie wziąłem łapówki. Nigdy nie podjąłem jakichkolwiek decyzji zawodowych, które mogłyby mieć jakiekolwiek przesłanki wskazujące na chęć osiągnięcia korzyści osobistych kosztem spółki. Nie jestem sobie w stanie wyobrazić swoich działań sprzecznych z interesami spółki. Czy w gąszczu spraw i decyzji roku 2023 mogłem pominąć jakieś formalne regulacje i nawet popełnić błędy w ocenie niektórych spraw czy sytuacji decyzyjnych. Nie ma idealnych zarządzających. Trzeba umieć podejmować również trudne i ryzykowne decyzje zarządcze ale oczywiście nakierowane na sukces firmy. Nie zawsze tym sukcesem jest osiągnięcie zysku przez zarządzaną firmę.

(...)

Szanowni Państwo,

Bardzo proszę moje pismo odebrać jako wyraz troski o firmę, której poświeciłem całe moje życie zawodowe.

(...)

Jestem do Państwa dyspozycji i jeżeli macie jakiekolwiek pytania do mnie to deklaruję, że na nie odpowiem.

Życzę powodzenia w wyprowadzania RAFAMET S.A. i Odlewni Rafamet Spółka z o.o. z zakrętu kryzysu pocovidowego i kryzysu następstw wojny Rosji przeciwko Ukrainie. W przeszłości zawsze potrafiłem tego dokonać i wierzę, że to samo stanie się Państwa udziałem.

Z wyrazami szacunku,

E. Longin Wons

Racibórz, 1.07.2024r.